

## Geschäftsführung des Instituts

### Sprecher

Prof. Dr. Elmar Hinz

Tel.: 03631 420-547  
Fax: 03631 420-817  
E-Mail: [hinz@hs-nordhausen.de](mailto:hinz@hs-nordhausen.de)  
Gebäude 18, Raum 18.0221

### Projektkoordinator

Dipl.-Betriebswirt (FH)  
Kai-Christian Süllau M.A.

Tel.: 03631 420-548  
Fax: 03631 420-817  
E-Mail: [suellau@hs-nordhausen.de](mailto:suellau@hs-nordhausen.de)  
Gebäude 18, Raum 18.0320

### Adresse

Hochschule Nordhausen  
Institut für Public Management und Governance  
Weinberghof 4  
99734 Nordhausen

Besuchen Sie uns auch im Internet unter  
[www.Institut-PMG.de](http://www.Institut-PMG.de)

Kontakt per E-Mail:  
[ipmg@hs-nordhausen.de](mailto:ipmg@hs-nordhausen.de)

### Prof. Dr. Mark Fudalla

Professor für Öffentliche Betriebswirtschaft, insbesondere öffentliches Rechnungswesen

- Inventur und Bilanzierung
- Finanzkennzahlen, Bilanzanalyse
- Gesamtabchluss
- Budgetierung
- Kosten- und Leistungsrechnung

### Prof. Dr. Petra Hiller

Professorin für Organisation und Governance

- Partizipative Organisationsentwicklung
- Change Management, lernende Organisation
- Demografieorientierte Personalpolitik
- Wissensmanagement in Verwaltungsorganisationen
- Personalführung, Coaching von Führungskräften, Teamentwicklung
- Mitarbeiterbefragungen, Gesprächsführung und Zielvereinbarungen

### Prof. Dr. Elmar Hinz

Professor für Verwaltungswissenschaften

- Wirkungsorientierung und Zielsteuerungssysteme für das kommunale Controlling
- Personalkosten-Budgetierung
- Strategische Verwaltungsführung
- Verwaltungsmarketing: Gestaltung von Image und Identität von Gebietskörperschaften
- Neue Steuerung in Kirchen

### Prof. Dr. Helmut Tilp

Professor für Verwaltungsrecht

- Mediation
- Rechtsgutachten
- Gestaltung von Kooperationen zwischen Kommunen
- Konzeption von ÖPPs

### Prof. Dr. Stefan Zahradnik

Professor für Öffentliche Betriebswirtschaft, insbesondere Management öffentlicher Dienstleistungen

- Verwaltungsmanagement
- Bürokratieabbau
- Öffentliches Rechnungs- und Prüfungswesen
- Gestaltung von Kooperationen zwischen Kommunen
- Konzeption von ÖPPs

### RA Dr. Thomas Hertrich

Lehrkraft für Recht und Arbeitsmethodik

- Mediation
- Bescheidtechnik

### Dipl.-Betriebswirt (FH) Kai-Christian Süllau, M.A.

Wissenschaftlicher Mitarbeiter

- Analyse von Interessenkonstellationen
- Demografie und Gesellschaft: Migration und Integration



**Entscheiden  
in Kommunen**

**Herausforderungen  
besser bewältigen**

Unser Institut gehört zum Fachbereich Wirtschafts- und Sozialwissenschaften der Hochschule Nordhausen. Wir fühlen uns in der Region bundesländerübergreifend den Gebietskörperschaften und ihren öffentlichen Unternehmen verbunden. Gerade durch die Praxisphasen unserer Studierenden kennen wir auch die Situation mittlerer und kleinerer Kommunen. Ihre Herausforderungen bei der Gestaltung bzw. Aufrechterhaltung öffentlicher Aufgaben sind Ausgangspunkt unseres Forschungs- und Arbeitsprogramms: **Entscheiden in Kommunen – Herausforderungen besser bewältigen.**

Rechtlich gegebene Handlungsspielräume für Politik und Verwaltung sind nicht immer leicht zu identifizieren: Räumliche, wirtschaftliche und demografische Entwicklungen setzen Grenzen; die Haushalts- und Finanzlage ist nur teilweise selbst beeinflussbar. So hat etwa die demografisch Entwicklung deutliche Folgen für die öffentliche Aufgabenerfüllung:

- Wie kann in allen kommunalen Handlungsbereichen auf abnehmende Einwohnerzahlen und die Alterung der Bevölkerung reagiert werden? Kann die Abwanderung junger Menschen gestoppt werden?
- Wie soll wirksam gehandelt werden, ohne die öffentliche Aufgabenerfüllung zu gefährden?

Wir geben Empfehlungen zur besseren Bewältigung solcher Herausforderungen. Dazu bündelt unser Institut **Qualifikationen in den Bereichen der Rechts-, Wirtschafts- und Sozialwissenschaften**: Wir bearbeiten Ihr Steuerungsproblem aus verschiedenen Perspektiven und benennen und bewerten mögliche Handlungsoptionen nachvollziehbar.

**Institut für Public Management und Governance**

**themenfeldübergreifende Beratungsleistungen**

Leitbilder, Nachhaltigkeits- oder Demografie-Strategien, Marketing-Strategien, Fördermittelkonzepte

Moderne Regulierung	Organisation und Personal im öffentlichen Sektor	Rechnungswesen und Controlling im öffentlichen Sektor
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Messung des Erfüllungsaufwands von Rechtsvorschriften</li> <li>• Regulierungsfolgeabschätzung für verschiedene Handlungsoptionen</li> <li>• Ausgestaltung und Prüfung von Rechtsvorschriften</li> <li>• Vorschläge zur Rechtsvereinfachung</li> <li>• Maßnahmen zum Bürokratieabbau und zur besseren Regulierung</li> <li>• Rechtsgutachten</li> <li>• Mediation in Konfliktfällen</li> <li>• Konzeption und Durchführung von Bürgerbeteiligungsverfahren</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Leistungstiefenanalyse und Aufgabenkritik</li> <li>• Organisationsuntersuchungen</li> <li>• Geschäftsprozessoptimierung</li> <li>• Personalbedarfsermittlung</li> <li>• Entwicklung oder Anpassung von Kompetenzmodellen</li> <li>• Führungs- und Anreizsysteme</li> <li>• Ziel- bzw. Wirkungscontrolling</li> <li>• Projektevaluationen</li> <li>• Konzeption von Public Private Partnerships oder Interkommunaler Zusammenarbeit (Shared Services)</li> <li>• Re-Kommunalisierung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• kennzahlengestützte Haushaltsanalyse</li> <li>• Umsetzung des Neuen Kommunalen Finanzwesens</li> <li>• Erfassung und Bewertung des kommunalen Vermögens</li> <li>• Auswahl und Anwendung von Instrumenten des New Public Managements, z. B. Kontraktmanagement oder Budgetierung</li> <li>• Qualitätsmanagement, z. B. mit dem Common-Assessment-Framework</li> <li>• Wirtschaftlichkeitsuntersuchungen</li> <li>• Governance-Kodizes, z. B. zur Beteiligungssteuerung</li> </ul>

Durch unsere Arbeit nach wissenschaftlichen Standards können wir Ihr praktisches Problem **als klare Fragestellung formulieren und in einem für Sie passenden Format lösen.**

Unsere Hochschule zeichnet sich insgesamt durch ein anwendungsorientiertes Profil in Forschung und Lehre aus. Dies gilt auch für das Institut. Das heißt: Wir behalten tatsächliche Verwaltungsprobleme im Auge. Gemeinsam mit Ihnen wollen wir passgenaue und umsetzbare Lösungen erarbeiten. Was wir kritisch hinterfragen, hinterfragen wir kompetent und mit passender Methode, sodass Sie eine handwerklich gute Lösung erhalten!

Je nach Umfang und Untersuchungsschwerpunkten können wir unterschiedliche **Formate zur Lösung** Ihrer Fragestellung anbieten:



**Studiengänge**

Qualifizieren Sie auch von Ihnen ausgewähltes Personal mit Studienangeboten der Hochschule Nordhausen:

Bachelorstudiengang Öffentliche Betriebswirtschaft/Public Management mit Laufbahnbefähigung für den gehobenen nichttechnischen Verwaltungsdienst

konsekutiver Masterstudiengang Public Management & Governance, der den Zugang zum höheren Dienst und zur Promotion eröffnet